

A3 Thinking

Mejoras con agilidad



theflowfactory

Formación in-company (16 horas)

Introducción. A3 Thinking

El método A3 de Lean Thinking, conocido como A3 Thinking, está reconocido mundialmente por su probada eficacia, para llevar a cabo mejoras con agilidad, tanto oportunidades de tipo business como resolver problemas técnicos atacando las causas raíz.

Se originó en Toyota y, por ello, lleva en su esencia los fundamentos y filosofía de trabajo de Lean Thinking. Se trata de forma de pensar y actuar que va más allá del método. Sobre todo, promueve la implicación de las personas y el trabajo en equipo.

Objetivo del curso

Aprender a poner en práctica (con casos reales de la empresa) ...

Método A3 y un kit de herramientas fundamentales para abordar mejoras, problemas, oportunidades... con agilidad y eficacia, atacando las causas de fondo.



4 sesiones practicando con casos reales

Planteamos un PREWORK de preparación del **caso de la empresa: Una iniciativa de mejora.**

Las sesiones son cortas (de 4 horas) y espaciadas una semana para practicar con los casos reales: se trabajan en los talleres y se avanza en el caso entre las sesiones del curso.



Prework → 4 horas + 4h + 4h + 4h

Parte 1. Contenidos

INTRODUCCIÓN. MÉTODO A3 THINKING

PASO 1) DEFINIR EL GAP. HERRAMIENTAS:

- Project Charter (Definir el Proyecto)
- Análisis KT
- Escucha Activa

PASO 2) ANALIZAR. HERRAMIENTAS:

- Ishikawa
- Los 5 Por qué

APLICACIÓN DE LOS PASOS 1 Y 2 EN LOS CASOS REALES (*)

(*) *Iniciativas de mejora y grupos identificados en el Prework*

Prework → 4 horas + 4h + 4h + 4h

Parte 2. Contenidos

“Lo que realmente hace que un A3 sea ‘bueno’ no es una colección de datos y hechos que muestran un perfecto esquema problema-solución. Un buen A3 es el reflejo del diálogo que sirvió para crearlo.”

John Shook - TOYOTA



PASO 3) IDEAR Y PROTIPAR. HERRAMIENTAS:

- Matriz de Soluciones
- Los 6 sombreros
- Conversaciones de Valor
- Poka-Yoke

PASO 4) IMPLANTAR. HERRAMIENTAS:

- Tablero Kanban
- Influencia en los demás

PASO 5) VALIDAR Y APRENDER.

HERRAMIENTAS:

- Retrospectiva

APLICACIÓN DEL PASO 3 EN LOS CASOS REALES (*)

(*) *Iniciativas de mejora y grupos identificados en el Prework*

Trainer

Roberto Corral

 www.linkedin.com/in/corralroberto



Ingeniero Industrial por la Universidad de Zaragoza.

Máster en Business and e-Technology por la Universidad Ramon Llull. Posgrado en Gestión Económica por la UPC.

Profesor visitante en la UPC School of Professional & Executive Development, en la Universidad Autónoma de Madrid y en el Centro de Estudios Financieros (CEF) de Barcelona.

Trayectoria profesional anterior en HEWLETT-PACKARD: Consultor interno en mejora de procesos, Service Delivery Manager y Director de Calidad.

Francesc Selva

 www.linkedin.com/in/francescselva



Ingeniero Industrial por la UPC.

Máster en Desarrollo Organizacional y Consultoría de Procesos por el GR Institute for Organizational Development.

Profesor del Departamento de Organización de Empresas de la UPC. Profesor en la UPC School of Professional & Executive Development.

Trayectoria profesional anterior en COPESCO SEFRISA (Cobega) como Director de I+D+i.

Qué dicen nuestros clientes...

“Hemos hecho varios trainings con The Flow Factory y han supuesto un nuevo impulso para potenciar el trabajo en equipo y para romper barreras entre departamentos.

Destacaría la orientación práctica de los contenidos, la interacción entre los participantes y el dinamismo que se da en las sesiones, lo que favorece el intercambio de ideas y la aplicación práctica”

Javier Gorina
Director General



“Explicaciones muy didácticas y de fácil aplicación práctica, participación de todo el grupo en las clases. Aplicación a casos prácticos reales, tanto de Presspart como de otros”

Víctor Torres
Director General



“The Flow Factory se ha convertido en nuestra referencia. Es un placer trabajar con ellos y aprender de su experiencia, su rigor y su entusiasmo”

Pere Grima
Director académico del
Master de Gestión de la
Calidad y Lean Six Sigma



Referencias

