# Programa del curso

# **Pensamiento Crítico**

Herramientas simples y prácticas

**theflow**factory

## Introducción

En el contexto actual de un mundo impulsado por los datos, la automatización y uso creciente de la Inteligencia Artificial resulta cada vez más necesario desarrollar una competencia transversal: **Pensamiento Crítico en el análisis y toma de decisiones**.

World Economic Forum: The Future of Jobs Report 2025 – Skills outlook

#### Muchos directivos se encuentran con:

- propuestas poco sólidas que se desmontan con «cuatro preguntas» básicas,
- poco rigor en el análisis,
- reuniones improductivas con demasiadas opiniones y escaso razonamiento con datos,
- se evita el cuestionamiento crítico por no generar conflictos.



## Objetivo del curso

Aprender con casos reales un kit de herramientas simples y «tips» prácticos para mejorar el Pensamiento Crítico:

evitar sesgos involuntarios, preguntar y escuchar mejor, analizar y evaluar alternativas, argumentar de forma sólida y tomar decisiones.

## Programa

Formación in-company en 2 sesiones de 4 horas con grupos reducidos

### Herramientas simples y "tips" prácticos



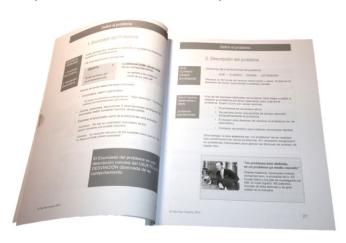
Participantes: lo ideal 8-10 personas, máximo 12

- Qué es el pensamiento crítico y por qué es importante.
- Recopilar y analizar la información relevante.
  - o Cuestionamiento crítico.
  - Sesgos habituales y cómo evitarlos (propios y ajenos).
  - Análisis de causas y relaciones lógicas.
- Argumentación sólida y detección de falacias.
  - o Elementos de la argumentación.
  - o Falacias habituales y cómo detectarlas.
- Aplicar el Pensamiento Crítico en la toma de decisiones.
  - o Conversaciones de Valor.
  - o Los 6 Sombreros.
  - o Evaluación de escenarios.
- Decálogo del Pensador Crítico.

## Material entregado

## Manual del participante

Ideas claves de los contenidos vistos y otros contenidos complementarios.



#### **Plantillas**

Plantillas en excel y powerpoint listas para aplicar las herramientas.





# Equipo de formadores



Roberto Corral

- Consultor Lean THE FLOW FACTORY
- Profesor visitante en la UPC School of Professional & Executive Development y en la Universidad Autónoma de Madrid.

#### Experiencia profesional anterior:

 HP: Consultor interno en mejora de procesos, Service Delivery Manager y Director de Calidad.

www.linkedin.com/in/corralroberto/



Enrique Luengo

- Consultor Lean THE FLOW FACTORY
- Profesor visitante en la Universidad de Zaragoza y en varias escuelas de negocios sobre Lean Manufacturing, Logística y Producción.

#### Experiencia profesional anterior:

- Director general en China y en Vietnam.
- Director de Operaciones en multinacionales y PYMEs.
- HP: Ingeniero de Producto

www.linkedin.com/in/enrique-luengo-6377369/



Francesc Selva

- Trainer en Soft Skills THE FLOW FACTORY
- Profesor del Departamento de Organización de Empresas de la UPC.
  Profesor en la UPC School of Professional & Executive Development.

#### Experiencia profesional anterior:

Director I+D+i en Copesco Sefrisa S.A.

www.linkedin.com/in/francescselva

## Referencias

#### Empresas que han confiado en The Flow Factory



























# **theflow**factory

Lean Thinking en acción